CONFERENCIA / MESA REDONDA

SITUACIóN Y FUTURO DE LA RED DE ALTA VELOCIDAD EN ESPAÑA Y SU COMPLEMENTARIEDAD CON LA RED CONVENCIONAL



Reflexiones y propuestas para la mejora del sistema ferroviario español (1/2)

Alberto García Álvarez

5.11.2026

SITUACIóN Y FUTURO DE LA RED DE ALTA VELOCIDAD EN ESPAÑA Y SU COMPLEMENTARIEDAD CON LA RED CONVENCIONAL



0

Introducción

CONFERENCIA / MESA REDONDA

SITUACIóN Y FUTURO DE LA RED DE ALTA VELOCIDAD EN ESPAÑA Y SU COMPLEMENTARIEDAD CON LA RED CONVENCIONAL



Reflexiones y propuestas para la mejora del sistema ferroviario español

Alberto García Álvarez
5.11.2026

- **Agradecimiento a los organizadores, a quienes nos acogen y a quienes se han tomado la molestia de venir aquí a escucharnos**
- **Lo que aquí voy a explicar es exclusivamente mi opinión personal y fruto de mi reflexión.**
- **Aunque son muchas las personas o instituciones con las que frecuentemente intercambio puntos de vista sobre el ferrocarril, la que aquí presento es una opinión personal y totalmente independiente. No busco convencer a nadie de nada, sino merecer confianza.**

POR CIERTO,

- **EL ferrocarril es seguro; los viajeros pueden usarlo sin miedo como hago yo.**

El Futuro del ferrocarril español

Las luces largas
EL QUINTO CICLO DEL FERROCARRIL ESPAÑOL

1. El camino hacia la primera "burbuja tecnológica" (28.10.1848-1876)
2.La época del *problema ferroviario* (1877-1941)
3 Del monopolio a la irrelevancia (1941-1984)
4. El ferrocarril será el modo de transporte del siglo XXI … si consiguiese sobrevivir el siglo XX (1985-28 de octubre de 2026)

Inspirado en JJ Olaizola

(178 años 0 meses 0 días / 4 ciclos) =44,5 años por ciclo

5. Lo que construyamos a partir de ahora

(¿Hasta 2072 cuando todos los coches sean eléctricos y autónomos y toda la electricidad libre de CO_2?)

El Futuro del ferrocarril español

EL QUINTO CICLO DEL FERROCARRIL ESPAÑOL

Empieza una nueva etapa:

- **Con la referencia de lo anterior, pero necesariamente distinta y mejor**
- **No cabe el continuismo, ni cambios superficiales, ni *ir tirando y luego ya si eso…..***
- **Estamos (en mi opinión) ante un modelo agotado y ello exige una reforma radical.**
  - **Es verdad que podemos parchear y seguir cada uno a lo suyo, y ello no provocará seguramente la desaparición del ferrocarril, pero nos condena a la irrelevancia como en los primeros 80 Remember?.**
- **Si seguimos la estela del reformismo de la segunda mitad los 80 (160, Cercanías by Bustinduy, AVE, Euromed…) y abandonamos los usos y costumbres más recientes,**
- **No solo recuperaremos el terreno perdido en las crisis, sino que será mejor…**
  - **Porque hay más medios**
  - **Porque los jóvenes son mejores que nosotros… si les dejamos. No olvidar que ellos van a pagar el ferrocarril que hemos construido (que no pagado) y que estamos enterrando en barro.**

El Futuro del ferrocarril español

Y ¿qué hacemos?. El diseño del quinto ciclo

1. Programa de continuidad, recuperación y estabilización

Porque es necesario hacer otra obra, valga el símil, *para quitarse la montera*

2. Plan de reformas estructurales

Y ambas líneas de actuación a la vez



Trenes Hoy, 1987.

CONFERENCIA / MESA REDONDA

SITUACIóN Y FUTURO DE LA RED DE ALTA VELOCIDAD EN ESPAÑA Y SU COMPLEMENTARIEDAD CON LA RED CONVENCIONAL



1

Programa continuidad, y recuperación y estabilización

El Futuro del ferrocarril español

PROGRAMA DE CONTINUIDAD, RECUPERACION Y ESTABILIZACIÓN

- **Continuidad · Garantizar el servicio**
- **Recuperación · Restablecer prestaciones**
- **Estabilización · Mantenerlas y mejorarlas**

El Futuro del ferrocarril español

PROGRAMA DE CONTINUIDAD · RECUPERACIÓN · ESTABILIZACIÓN

CONTINUIDAD DEL SERVICIO



- **Apeo organizativo**
  - Preservar unidades funcionales completas
- **Simplificación normativa**
  - Eliminar obstáculos innecesarios
- **Nuevo mantenimiento predictivo (infra y trenes) y por condición (orientado una mucha mayor disponibilidad)**

EL FUTURO DEL FERROCARRIL ESPAÑOL

PROGRAMA DE CONTINUIDAD · RECUPERACIÓN · ESTABILIZACIÓN

RECUPERACIÓN DE PRESTACIONES

– Referencia: prestaciones históricas y 2019

No te digo –de momento- que me lo mejores, iguálamelo

- **Mejores tiempos históricos de viaje**
- **Disponibilidad nominal 100 % de la red**
- **Frecuencias y oferta de servicios de, al menos, 2019**
- **Recuperacion de vías de apartado, estacionamiento y carga**
- **Puntualidad e información al viajero**

CULTURA Y OBJETIVOS COMUNES

- **Objetivos comunes del sistema**
- **Confianza y colaboración entre organizaciones**
- **Conocimiento profesional**
  - Los procedimientos complementan; no sustituyen a la compresión de los problemas
- **Relevo generacional: transmitir los «porqués» , dejar volar, confiar**

(Mi agradecimiento a Vicente Rallo)

El Futuro del ferrocarril español

PROGRAMA DE CONTINUIDAD · RECUPERACIÓN · ESTABILIZACIÓN

ESTABILIZACIÓN DEL SISTEMA

- **Capacidad**

  – Crecimiento del tráfico y nuevas necesidades (por el amor de dios…señales de liberación en Grisén, auinta via de Atocha AV a Cerro Negro Santa Cataliana, arreglo de la ñapa de Torrejón de Velasco, salto de carnero para acceso a Can Tunis, hacer de nuevo lo que acabamos de hacer en Sant Vicen de Calders, hacer bien lo que vamos a hacer mal en Vila-Seca. Las 17 medidas de Javier Negro… Sarria, Los Peares, Cordoba, Aviles, Oviedo….

- **Robustez**

  – PAET, banalizaciones, escapes y redundancias

- **Resiliencia**

  – Red complementaria y encaminamientos alternativos

El Futuro del ferrocarril español

TRANSFORMACIÓN DEL MANTENIMIENTO

PROGRAMA DE CONTINUIDAD · RECUPERACIÓN · ESTABILIZACIÓN

- **Monitorización continua**
  - Vía, plataforma, instalaciones y trenes
- **Auscultación con trenes comerciales**
- **Mantenimiento predictivo y por condición**
- **Mayor seguridad y disponibilidad**

CONFERENCIA / MESA REDONDA

SITUACIóN Y FUTURO DE LA RED DE ALTA VELOCIDAD EN ESPAÑA Y SU COMPLEMENTARIEDAD CON LA RED CONVENCIONAL



2

Plan de reformas estructurales

(to be continued)

EL FUTURO DEL FERROCARRIL ESPAÑOL

EL QUINTO CICLO

- **Transformaciones de fondo del sistema ferroviario**

PLAN DE REFORMAS ESTRUCTURALES. VISION GENERAL)

a. Ideas básicas:

- Sistema amigable, eficiente robusto (y, por supuesto, seguro)
- Con los clientes y las profesionales en la cabeza de la pirámide y detrás los operadores públicos y privados. La infraestructura en la base (los cimientos).
- Capaz de despertar confianza e ilusión

EL FUTURO DEL FERROCARRIL ESPAÑOL

EL QUINTO CICLO

- **Transformaciones de fondo del sistema ferroviario**

PLAN DE REFORMAS ESTRUCTURALES. VISIóN GENERAL

Temas

- Organización del sistema. Integración vertical; separación territorial (modelo japonés); Con liberalización (sujeta a capacidad del sistema suficiente)
- Gobernanza y transparencia.
- Regulación técnica, jurídica y económica. Desrregulacion
- Gestión del conocimiento, del talento y desarrollo de las personas
- Organización de los servicios públicos y comerciales
- Taxonomía de la red. Red básica, completaría, secundaria y ferrocarriles históricos
- Plan de explotación como marco de referencia de las inversiones en infraestructura y material rodante …

ESTA PARTE SERA DESARROLLADA EN OTRA CONFERENCIA POSTERIOR